

Modello di business

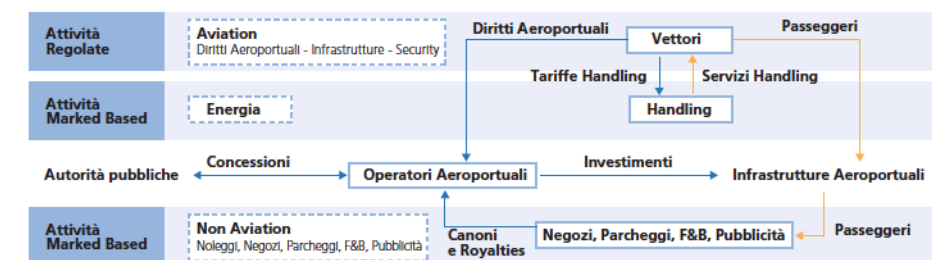
Il modello di business del Gruppo SEA è strutturato in funzione delle caratteristiche delle aree di business in cui

- Aviation: attività aeroportuali core di supporto all'aviazione passeggeri e merci;
- Non Aviation: servizi commerciali offerti ai passeggeri e utenti aeroportuali all'interno degli aeroporti o
- Handling: servizi di assistenza a terra ad aeromobili, passeggeri, bagagli, merci e posta;
- Energia: generazione e vendita di energia elettrica e termica.

SEA gestisce le attività Aviation in regime di concessione/ autorizzazione.

Le attività di Handling vengono svolte in regime di mercato liberalizzato e le attività Non Aviation sono svolte in

Modello di business del Gruppo SEA



Business Aviation

Le attività Aviation sono costituite dalle attività aeroportuali core di supporto all'aviazione passeggeri e merci

Lo sviluppo dell'attività Aviation è centrato sull'ampliamento delle rotte e delle frequenze dei voli in arrivo e in

I ricavi generati dalle attività Aviation sono definiti da un sistema di tariffe regolamentate e sono rappresentati da

I diritti aeroportuali e il nuovo Contratto di Programma

Per quanto concerne gli airport fees, il Consiglio di amministrazione di ENAC ha predisposto un Documento

Le più importanti innovazioni sono, nel caso di SEA:

- l'applicazione del regime tariffario Dual Till, che prevede la separazione integrale tra le attività Aviation e
- la durata del periodo regolatorio di 10 anni (con scadenza al 31 dicembre 2020, laddove nel caso dei

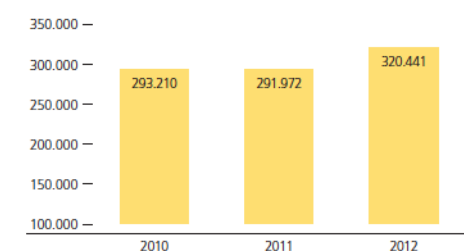
Sulla base del meccanismo di determinazione delle tariffe indicato nel Contratto di Programma ENAC-SEA, il v

Pertanto, una volta effettuate le verifiche da parte dell'ENAC sull'effettiva realizzazione degli investimenti, sar

La mancata realizzazione degli investimenti previsti potrà determinare, tra l'altro, la mancata applicazione degli

Ulteriori elementi di determinazione delle tariffe sono il pieno riconoscimento dei costi dell'anno base, con prog

Ricavi di gestione Business Aviation* (migliaia di euro)



*Risultati 2010 e 2011 riesposti

Fonte: SEA

Business Non Aviation

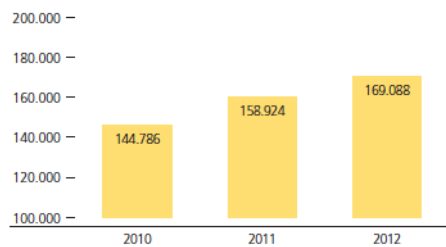
Le attività Non Aviation consistono nella prestazione dei servizi di complemento delle attività di supporto all'aviazione

- le attività retail (vendita al pubblico, in regime duty free e duty paid, ristorazione, autonoleggi, pubblicità
- la gestione dei parcheggi;
- la gestione degli spazi cargo;
- altre attività, raggruppate sotto la voce servizi ed altri ricavi (quali attività di biglietteria, attività di ma

I ricavi di tale area sono rappresentati dai corrispettivi di mercato per le attività svolte direttamente da SEA, oltre

Nella gestione del business Non Aviation il Gruppo SEA, abbandonando la logica del mero gestore aeroportuale

Ricavi di gestione Business Non Aviation* (migliaia di euro)



*Risultati 2010 e 2011 riesposti

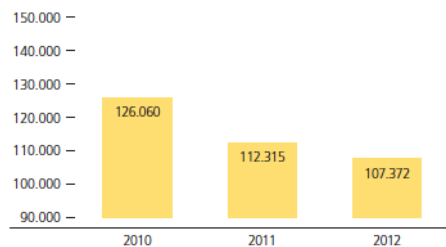
Fonte: SEA

Business Handling

Le attività di handling ? gestite attraverso la società SEA Handling, controllata da SEA ? consistono nella presta

Tali corrispettivi sono liberamente negoziati tra il Gruppo SEA, tramite SEA Handling, e ciascuna compagnia ae

Ricavi di gestione Business Handling* (migliaia di euro)



*Risultati 2010 e 2011 riesposti

Fonte: SEA

Business Energia

L?attività, svolta da SEA attraverso la controllata SEA Energia, consente la produzione di energia elettrica e term

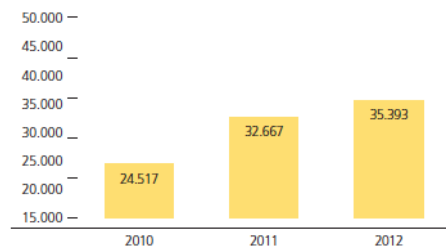
Le scelte gestionali di SEA Energia sono caratterizzate dal forte impegno a:

- investire nell'innovazione tecnologica;
- perseguire l'efficienza energetica;
- contribuire allo sviluppo e al benessere delle comunità nelle quali opera;
- rispettare l'ambiente.

La produzione di energia viene effettuata attraverso gli impianti di cogenerazione situati negli scali gestiti dal G

Le eccedenze di energia elettrica e termica sono vendute tramite la Borsa Elettrica, contratti bilaterali e, dal 20

Ricavi di gestione Business Energia* (migliaia di euro)



*Risultati 2010 e 2011 riesposti

Fonte: SEA

Relativamente alla quota di energia venduta a terzi, SEA Energia persegue una politica volta all?individuazione

DMA EC

